

Projektstart-Review

Ausgangslage

Bei großen und komplexen Projektvorhaben existieren beträchtliche finanzielle und unternehmerische Risiken. Interdisziplinäre Projekte, bei denen verschiedene Unternehmensfunktionen wie Organisation, IT, Rechnungswesen und Logistik zusammenspielen oder Projekte mit einer Vielzahl von beteiligten Partnern sind besonders gefährdet. Mangelhafte Projektergebnisse, überzogene Termine, gesprengte Budgets oder komplett gescheiterte Projekte sind keine Seltenheit. In einer Vielzahl der Fälle hätte dies durch entsprechende Maßnahmen schon in der Projektvorbereitung verhindert werden können.

Zielsetzung

Das Beratungsprogramm *Projektstart-Review* reduziert bereits vor dem eigentlichen Projektstart die Risiken für solche Projekte auf ein Minimum.

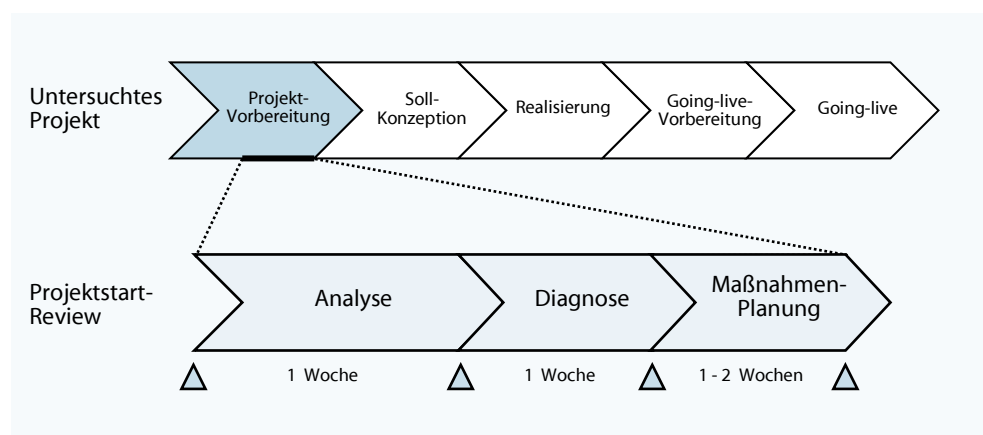
Ein abgestimmter Vorgehensplan zur Konsolidierung der Projektvorbereitung steht als Endergebnis zur Verfügung. Zusätzlich werden die für den weiteren Projektverlauf kritischen Themen aufgezeigt. Damit ist sichergestellt, dass während der Realisierungsphase besonderes Augenmerk auf die erfolgsrelevanten Punkte gelegt wird.

Endprodukte

- Dokumentation der Vorbereitungslücken, der erfolgskritischen Faktoren und der nicht eliminierbaren Restrisiken
- Abgestimmter Vorgehensplan zur Implementierung des festgestellten Handlungsbedarfs
- Projektworkshop zur Kommunikation aller Review-Ergebnisse

Vorgehen und zeitlicher Rahmen

Der Projektstart-Review nimmt zwischen 3 und 4 Wochen in Anspruch, abhängig von Projektgröße, Anzahl der Beteiligten und Mitarbeit des Klienten. Um die terminliche Situation des Projekts nicht zu belasten, kann der Review parallel zu laufenden Projektvorbereitungsaktivitäten durchgeführt werden.



Das Vorgehensmodell sieht drei Projektphasen vor:

In der Analysephase erfasst das PM-Team (Basycon Projektmanagement-Team) die gesamte Projektsituation mit verschiedenen Methoden.

Die aufgenommenen Fakten werden in der Diagnosephase ausgewertet. Risiken und Schwachstellen werden ermittelt.

In enger Kooperation mit dem Auftraggeber wird schließlich ein Vorgehensplan zur Absicherung des Projekts entwickelt. Nach dessen Abstimmung findet ein abschließender Workshop zur Ergebnispräsentation statt.

Inhalt der

Die Analysephase dient der Aufnahme aller notwendigen Informationen. Die

Analysephase

vorbereiteten Checklisten des Beratungsprogramms erlauben eine effiziente Vorgehensweise und garantieren die Vollständigkeit der Untersuchung.

Zur Informationsbeschaffung werden neben der Sichtung der Projektdokumentation Interviews mit den Schlüsselpersonen des Projekts geführt.

Inhalt der Diagnosephase

In der Diagnosephase werden die aufgenommenen Fakten ausgewertet. Aus seiner langjährigen Projektmanagementenerfahrung hat das PM-Team eine Aufstellung wichtiger Erfolgsfaktoren herausgearbeitet, an denen das untersuchte Projekt gespiegelt wird.

Diese Auswertung deckt nicht nur übliche Themen des Projektmanagements ab. In vielen Projekten hat sich gezeigt, dass besonders erfolgskritische Bereiche oft nicht ausreichend Berücksichtigung gefunden haben:

- Projektstandards
- Einbindung des Managements
- Einbindung der Endbenutzer
- Tatsächliche Ressourcenverfügbarkeit von Fachabteilungen
- Schulungsthemen
- Schnelle Entscheidungswege mit Eskalationsinstanzen
- Projektkommunikation nach innen und außen
- Technologische Umsetzungsrisiken

Alle Punkte werden systematisch geprüft und dokumentiert. Bei festgestellten Schwachstellen wird den Ursachen auf den Grund gegangen und ein Vorschlag zu deren Beseitigung ausgearbeitet.

Inhalt der Maßnahmen-Planungs-Phase

Die gewonnenen Erkenntnisse und die ausgearbeiteten Handlungsempfehlungen werden zunächst im engen Kreis der Verantwortlichen präsentiert und diskutiert. Ein Plan für das weitere Projektvorgehen zur Eliminierung bzw. Reduzierung der Risiken wird gemeinschaftlich erarbeitet. Erfolgsfaktoren und verbliebene Restrisiken werden in einer leicht kommunizierbaren Form aufbereitet.

Nach dieser Abstimmung erstellt das PM-Team die Abschlussdokumentation und bereitet den Projektworkshop vor. Letzterer hat den Zweck, alle Projektbeteiligten über die weitere Vorgehensweise zu informieren und für die erfolgskritischen Themen zu sensibilisieren.

Assoziierte Beratungsprogramme

- *Sollkonzeptions-Review*: Analyse der fertiggestellten Sollkonzeption. Ermittlung des Handlungsbedarfs vor Eintritt in die Realisierungsphase.
- *Umsetzungs-Review*: Analyse von IT-Projekten, die sich bereits in der Realisierungsphase befinden und erste Symptome einer Schieflage aufweisen. Ermittlung des Handlungsbedarfs für das weitere Projektvorgehen, gegebenenfalls einschließlich Sanierungsplanung.

Kontakt

Für Fragen zu diesem Beratungsprogramm wenden Sie sich bitte an einen der Manager des PM-Teams:

Dipl.-Ing. Thomas Worbs

Dr. Axel Muhm

Telefon 089 890 559 - 213

Telefon 089 890 559 - 218

E-Mail thomas.worbs@basycon.com

E-Mail axel.muhm@basycon.com

Basycon Unternehmensberatung GmbH

Welserstraße 1

81373 München

www.basycon.com