

# Sollkonzeptions-Review

## Ausgangslage

Bei großen IT-Projekten ist gerade die Sollkonzeption die kritische Phase, die über Erfolg oder Nichterfolg des gesamten Projekts entscheiden kann. Häufig führen unscharfe Spezifikationen zu Fehlentwicklungen und kosten- und zeitintensiven Nachbesserungen. Schlimmstenfalls wird das Projekt an den Benutzer- und Prozessanforderungen vorbei entwickelt. Andererseits besteht auch die Gefahr, dass überzogene Anforderungen und wirtschaftlich fragwürdige Leistungsmerkmale den finanziellen Rahmen des Projekts sprengen.

## Zielsetzung

Das Beratungsprogramm *Sollkonzeptions-Review* überprüft unmittelbar vor Beginn der Realisierung die Sollkonzeption auf Stichhaltigkeit um sicherzustellen, dass das Projekt den Fachanforderungen und Geschäftsprozessen genügt, sowie dass der vorgesehene Budget- und Zeitrahmen eingehalten werden kann.

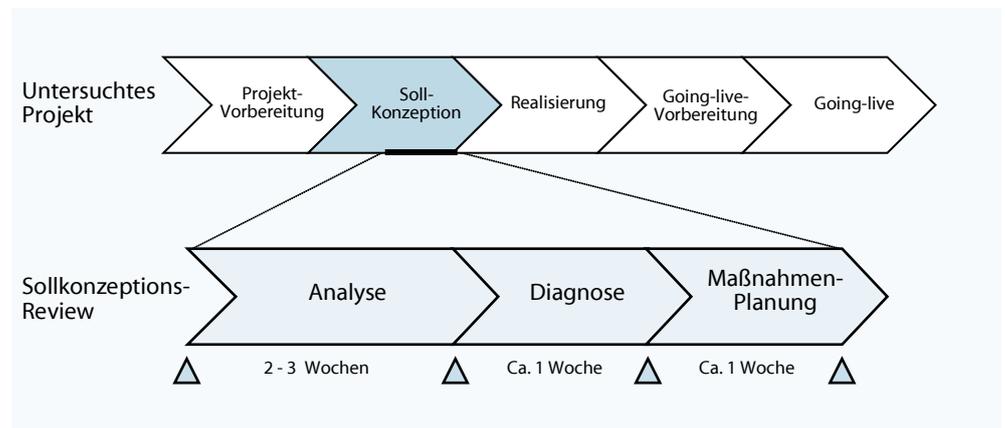
Als Endprodukt wird ein Analyse-Bericht abgeliefert, der detailliert Auskunft gibt über Diskrepanzen hinsichtlich Fachanforderungen und Geschäftsprozessen, Unschärfen in der Spezifikation und Einsparpotentials durch Streichung wirtschaftlich fragwürdiger Anforderungen. Zusätzlich wird überprüft, ob alle Voraussetzungen für den Eintritt in die Realisierungsphase erfüllt sind, um eine ordnungsgemäße Projektabwicklung sicherzustellen.

## Endprodukte

- Dokumentation der Diagnose
- Vorgehensplan zur Umsetzung einer tragfähigen Sollkonzeption
- Projektworkshop zur Kommunikation der Review-Ergebnisse (optional)

## Vorgehen und zeitlicher Rahmen

Der Sollkonzeptions-Review nimmt 4 bis 5 Wochen in Anspruch, abhängig von Projektgröße, Anzahl der Beteiligten und Mitarbeit des Klienten. Um die terminliche Situation des Projekts nicht zu belasten, kann der Review parallel zur laufenden Sollkonzeptionsphase durchgeführt werden.



Das Vorgehensmodell sieht drei Projektphasen vor:

In der Analysephase untersucht das PM-Team (Basycon Projektmanagement-Team) die bestehenden Unterlagen zur Sollkonzeption und überprüft in Stichproben die Abbildung von Fachanforderungen und Geschäftsprozessen.

Die aufgenommenen Fakten werden in der Diagnosephase ausgewertet. Schwachstellen, Nachbesserungsrisiken und Einsparpotentials der Sollkonzeption werden ermittelt.

In enger Kooperation mit dem Auftraggeber wird schließlich ein Vorgehensplan zur Beseitigung etwaiger Spezifikationslücken entwickelt. Nach dessen Abstimmung findet optional ein abschließender Workshop zur Ergebnispräsentation statt.

### Inhalt der Analysephase

Die Analysephase dient der Aufnahme aller notwendigen Informationen. Die vorbereiteten Checklisten des Beratungsprogramms erlauben eine effiziente Vorgehensweise und garantieren die Vollständigkeit der Untersuchung.

Zur Informationsbeschaffung werden neben der Sichtung der Konzeptionsunterlagen Interviews geführt mit den Schlüsselpersonen des Projekts, sowie (stichprobenartig) mit den zukünftigen Anwendern und Kennern der Geschäftsprozesse.

### Inhalt der Diagnosephase

In der Diagnosephase werden die aufgenommenen Fakten ausgewertet. Basierend auf seiner langjährigen Projektmanagementenerfahrung hat das PM-Team eine Aufstellung kritischer Punkte erarbeitet, die intensiv beleuchtet werden. Neben den üblichen Prüfungen zur Vollständigkeit des Anforderungskatalogs werden auch die folgenden, häufig vernachlässigten Punkte betrachtet:

- Sind „mission critical“-Anforderungen klar als solche gekennzeichnet?
- Hat die Spezifikation die erforderliche fachliche und technische Tiefe?
- Sind technischen Spezifikationen präzise und unmissverständlich formuliert, so dass sie gegebenenfalls als vertragliche Grundlage für eine Fremdvergabe dienen können?
- Enthält die Spezifikation überzogene Anforderungen mit wirtschaftlich fragwürdigem Nutzen?

Alle Punkte werden systematisch geprüft und dokumentiert.

### Inhalt der Maßnahmen-Planungs-Phase

Die gewonnenen Erkenntnisse werden zunächst im engen Kreis der Verantwortlichen präsentiert und diskutiert. Ein Plan für die eventuell notwendige Überarbeitung der Sollkonzeption wird gemeinschaftlich erarbeitet und durch das PM-Team dokumentiert.

### Assoziierte Beratungsprogramme

- *Projektstart-Review*: Analyse und Ermittlung des Handlungsbedarfs vor Projektstart für alle Arten von Projekten.
- *Umsetzungs-Review*: Analyse von IT-Projekten, die sich bereits in der Realisierungsphase befinden und erste Symptome einer Schiefelage aufweisen. Ermittlung des Handlungsbedarfs für das weitere Projektvorgehen, gegebenenfalls einschließlich Sanierungsplanung.

### Kontakt

Für Fragen zu diesem Beratungsprogramm wenden Sie sich bitte an einen der Manager des PM-Teams:

Dipl.-Ing. Thomas Worbs

Dr. Axel Muhm

Telefon 089 890 559 - 213

Telefon 089 890 559 - 218

E-Mail [thomas.worbs@basycon.com](mailto:thomas.worbs@basycon.com)

E-Mail [axel.muham@basycon.com](mailto:axel.muham@basycon.com)

Basycon Unternehmensberatung GmbH

Welserstraße 1

81373 München

[www.basycon.com](http://www.basycon.com)